

**Titolo**

# TOYOTA PRODUCTION SYSTEM

**Descrizione**

L'assoluta necessità di ridurre continuamente i costi per sopravvivere è evidenziata attraverso esempi tipici di sprechi e di inefficienze che si incontrano anche nelle aziende meglio organizzate. I confronti fra le esperienze portate dai partecipanti e la condivisione di possibili obiettivi di miglioramento attraverso il lavoro di gruppo, sono gli argomenti trattati durante la formazione in aula (Esempi; come incidere sulle inefficienze dovute a macchine, metodi di lavoro, metodi di controllo, materiali, risorse umane, rapporti con i clienti, con i fornitori e con la collettività, i programmi, le tecniche e gli strumenti per il miglioramento continuo, a piccoli passi dei prodotti e dei servizi offerti al cliente interno ed esterno, la lean production, il programma delle 5S per ottenere ordine e pulizia in ogni area, la gestione a vista di prodotti e materiali, i programmi per rendere partecipativo il personale).

**Obiettivi**

Il corso si propone di descrivere le logiche, le metodologie e gli strumenti in grado di mettere in evidenza i costi che non aggiungono valore ovunque si annidino. Rendere partecipativo tutto il personale al fine di identificare tutte le possibili aree di intervento.

**Destinatari**

Il corso è indirizzato a tutto il Management aziendale (cioè a livelli bassi (capi reparto), medi (responsabili di funzione/processo) ed alta direzione.

**Prerequisiti**

Nessuno.

**Attestato**

A tutti i partecipanti verrà rilasciato l'attestato di frequenza.

**Test finale**

Non Previsto.

**Programma**

- 1) Tipologia dei mercati e capacità di risposta delle organizzazioni;
  - Sistemi produttivi speculativi, quasi sicuri e sicuri;
  - Capacità di risposta delle aziende alle nuove condizioni di mercati;
- 2) Interazioni fra prodotto e processo
- 3) Dalle logiche produttive tradizionali a quelle snelle
- 4) Programmi e tecniche alla base della produzione snella
  - 4.1 Area lavorazioni
    - Produzione livellata
    - Ritmo produttivo (Takt time)
    - Smed
    - Kanban
    - Vantaggi del flusso continuo di lotti unitari
  - 4.2 Area controllo qualità
    - Relazione fra errore e difetto
    - Il metodo dei cinque perché
    - L'approccio PDCA
  - 4.3 Area trasporti e movimentazione
    - Area attese e ritardo

Produzione tradizionale con logica “batch and queue”  
Produzione snella con logica “a flusso”

**5) Kaizen**

I programma delle cinque S

Programma di miglioramento continuo attraverso l’eliminazione degli sprechi

Programma di standardizzazione

**6) Passi verso la produzione snella**

Mappa del flusso del valore

Le settimane kaizen

**7) Rapporti di partnership con i fornitori**

**8) Rapporti di partnership con i clienti.**

**Durata ed orari**

1 giorno - 9,00/13,00 – 14,00/17,30

**Docente**

Dott. Alessandro Rocchi

Il docente potrebbe essere sostituito con un altro qualificato per questo corso.

**Sede corso**

Milano, via M. Macchi, 42 – presso TQM S.r.l.

Telefono 02 67382158

**Materiale didattico**

Dispensa del corso

**Quota di partecipazione**

Per i soci AICQ :325,00 + iva 20% / Partecipante

Per i non soci: 455,00 + iva 20% / Partecipante

Associarsi ad AICQ Centronord dà diritto ad uno sconto di 130,00 euro per ogni corso frequentato, questo sconto è già compreso nella quota di partecipazione per i soci sopra indicata.

**Modalità di iscrizione**

Le iscrizioni dovranno pervenire presso la segreteria di TQM in via M. Macchi, 42 – 20124 Milano tramite l’apposita modulistica scaricabile dal sito oppure tramite la procedura on – line.

**Modalità di pagamento**

- Assegno non trasferibile intestato a TQM S.r.l.
- Bonifico Bancario su c/c n. 16225155 intestato a TQM S.r.l. presso: Intesa San Paolo Ag. 2140 Milano Coordinate bancarie IBAN: IT 98 S 03069 09548 000016225155

**Note sul corso**

La quota di partecipazione comprende il materiale didattico e i coffee break.