

**Titolo****TOYOTA PRODUCTION SYSTEM.  
NOVITA'****Descrizione**

L'assoluta necessità di ridurre continuamente i costi per sopravvivere è evidenziata attraverso esempi tipici di sprechi e di inefficienze che si incontrano anche nelle aziende meglio organizzate. I confronti fra le esperienze portate dai partecipanti e la condivisione di possibili obiettivi di miglioramento attraverso il lavoro di gruppo, sono gli argomenti trattati durante la formazione in aula (Esempi; come incidere sulle inefficienze dovute a macchine, metodi di lavoro, metodi di controllo, materiali, risorse umane, rapporti con i clienti, con i fornitori e con la collettività, i programmi, le tecniche e gli strumenti per il miglioramento continuo, a piccoli passi dei prodotti e dei servizi offerti al cliente interno ed esterno, la lean production, il programma delle 5S per ottenere ordine e pulizia in ogni area, la gestione a vista di prodotti e materiali, i programmi per rendere partecipativo il personale).

**Obiettivi**

Il corso si propone di descrivere le logiche, le metodologie e gli strumenti in grado di mettere in evidenza i costi che non aggiungono valore ovunque si annidino. Rendere partecipativo tutto il personale al fine di identificare tutte le possibili aree di intervento.

**Destinatari**

Il corso è indirizzato a tutto il Management aziendale (cioè a livelli bassi (capi reparto), medi (responsabili di funzione/processo) ed alta direzione).

**Prerequisiti**

Nessuno.

**Attestato**

A tutti i partecipanti verrà rilasciato l'attestato di frequenza.

**Test finale**

Non Previsto.

**Programma**

- 1) Tipologia dei mercati e capacità di risposta delle organizzazioni;  
Sistemi produttivi speculativi, quasi sicuri e sicuri;  
Capacità di risposta delle aziende alle nuove condizioni di mercati;
- 2) Interazioni fra prodotto e processo
- 3) Dalle logiche produttive tradizionali a quelle snelle
- 4) Programmi e tecniche alla base della produzione snella
  - 4.1 Area lavorazioni  
Produzione livellata  
Ritmo produttivo (Takt time)  
Smed  
Kanban  
Vantaggi del flusso continuo di lotti unitari
  - 4.2 Area controllo qualità  
Relazione fra errore e difetto  
Il metodo dei cinque perché  
L'approccio PDCA
  - 4.3 Area trasporti e movimentazione  
Area attese e ritardo  
Produzione tradizionale con logica "batch and queue"  
Produzione snella con logica "a flusso"
- 5) Kaizen
  - I programma delle cinque S
  - Programma di miglioramento continuo attraverso l'eliminazione degli sprechi
  - Programma di standardizzazione

- 6) Passi verso la produzione snella
  - Mappa del flusso del valore
  - Le settimane kaizen
- 7) Rapporti di partnership con i fornitori
- 8) Rapporti di partnership con i clienti.

**Durata ed orari**

1 giorno

9,00/13,00 – 14,00/17,30

**Docenti**

Dott. Paolo Tajè.

Il docente potrebbe essere sostituito con un altro qualificato per questo corso.

**Sede corso**

Milano, via M. Macchi, 42 – presso TQM S.r.l.  
Telefono 02 67382158

**Materiale didattico**

Dispensa del corso

**Quota di partecipazione**

Per i soci AICQ :325,00 + iva 20% / Partecipante  
Per i non soci: 455,00 + iva 20% / Partecipante

**Associarsi ad AICQ Centronord dà diritto ad uno sconto di 130,00 euro per ogni corso frequentato, questo sconto è già compreso nella quota di partecipazione per i soci sopra indicata.**

**Modalità di iscrizione**

Le iscrizioni dovranno pervenire presso la segreteria di TQM in via M. Macchi, 42 – 20124 Milano tramite l'apposita modulistica scaricabile dal sito oppure tramite la procedura on – line.

**Modalità di pagamento**

- Assegno non trasferibile intestato a TQM S.r.l.
- Bonifico Bancario su c/c n. 16225155 intestato a TQM S.r.l. presso: Intesa San Paolo Ag. 2140 Milano  
Coordinate bancarie IBAN: IT 98 S 03069 09548 000016225155

**Note sul corso**

La quota di partecipazione comprende il materiale didattico e i coffee break.